

Проектная деятельность библиотек Литвы

В статье представлен краткий обзор проектной деятельности публичных библиотек Литвы, раскрыты преимущества и недостатки участия библиотек в проектах.

Изменения в общественной жизни и стремительное развитие технологий оказывают непосредственное влияние на работу библиотек, и требуют, в свою очередь, внедрения новых форм обслуживания читателей, а проектная деятельность, как специфическая, гибкая форма организации работы, гарантирует возможность внедрения инноваций и модернизации деятельности и услуг библиотек. Проектная деятельность позволяет библиотекам использовать внутренние и внешние финансовые источники, а также объединять усилия нескольких библиотек для внедрения качественно новых услуг в изменившейся действительности.

Вильнюсский регион – это территория на юго-востоке Литвы, занимающая почти четвертую часть всей республики (что составляет более чем 15 тыс. кв. км); на данный момент здесь проживает 947 тысяч жителей, а это – третья часть населения Литвы (34%). В этом регионе находится 13 самоуправлений, которым подчиняются 273 публичные библиотеки, из них 13 являются основными (центральными), 33 являются городскими и 227 – сельскими филиалами. Вильнюсская окружная публичная библиотека (ВОПБ)

им. Адама Мицкевича является центром научных исследований, осуществляет координацию деятельности библиотек региона, предоставляет методическую помощь и обеспечивает повышение квалификации библиотекарей, оказывает межбиблиотечные услуги по взаимопомощи, библиографии, краеведению и информированию всех библиотек вильнюсского округа. Выполняя функции региональной библиотеки, Вильнюсская окружная публичная библиотека им. Адама Мицкевича активно участвует в проектной деятельности. Большая часть реализованных проектов направлена на сотрудничество с библиотеками вильнюсского региона и их дальнейшее развитие.

Проектная деятельность библиотек Литвы проводится уже более 20-ти лет, а в последнее время наблюдается ее активизация и масштабность. Примером такого проекта является национальный проект «Прогресс библиотек» (2008–2012 гг.), в котором участвовало 1217 публичных библиотек и их филиалов. Основная цель этого проекта – предоставить возможность населению Литвы, особенно жителям сельской местности и группам социального риска, активно использовать информационные

**Петрас
Зурлис,**

директор
Вильнюсской
окружной публичной
библиотеки им. Адама
Мицкевича, Литва

технологии, при этом укрепляя и модернизируя возможности библиотек. Также проект «Прогресс библиотек» был направлен на предоставление возможности бесплатного пользования интернетом во всех библиотеках республики, активизацию и развитие информационных технологий в библиотеках, обучение основам компьютерной грамотности как читателей, так и библиотекарей. Реализация проекта осуществлялась за счет финансовой поддержки Фонда Билла и Мелинды Гейтс, партнёра программы Microsoft «Глобальные библиотеки & Global Libraries» (бюджет проекта – 32,4 миллиона евро). До начала реализации этого проекта в 2007 году только половина (53%) публичных библиотек Литвы предоставляла населению возможность доступа к Интернету и почти в два раза меньше такую же возможность предоставляли сельские библиотеки, а в вильнюсском регионе доступ к Интернету имели всего 38% библиотек. После того, как проект был завершен, практически все библиотеки страны были компьютеризированы, остались лишь бесперспективные сельские библиотеки-филиалы, в которых отсутствовала интернет-связь и техническая возможность подключения Интернету. В Вильнюсском районе, после закрытия таких бесперспективных библиотек, на данный момент имеется только 4 библиотеки-филиала (из 256), у которых нет возможности подключения к Интернету, что составляет 1% от всех библиотек. К тому же, количество компьютеризированных рабочих мест для посетителей увеличилось в библиотеках почти в три раза (с 424 до 1226). Результативность этого проекта состоит в том, что изменился имидж библиотек и отношение общества к ним как к современным, технологически оснащенным учреждениям, предоставляющим доступ к Интернету и

развивающим компьютерные технологии, а также способствующим активизации их использования населением страны.

В 2013–2016 годах в библиотеках Литвы был реализован новый проект «Прогресс библиотек 2» при финансовой поддержке Фонда Билла и Мелинды Гейтс и Министерства культуры Литвы (бюджет – 1,2 млн евро). Цель этого проекта – укрепить позиции библиотеки, как общественной институции, в связи с изменением потребностей развивающегося общества и необходимостью улучшения качества жизни граждан Литвы. Для достижения этой цели, библиотеки на конкурсной основе получали финансирование для реализации проектов, направленных на изменившиеся запросы общества, предлагали новые и модернизированные виды услуг, использовали инновационные технологии, приспособивали библиотечное пространство для самообразования, самовыражения и комфортного повседневного общения. Финансирование получили 45 публичных библиотек страны, в том числе и Вильнюсская окружная публичная библиотека им. Адама Мицкевича и ещё 7 библиотек вильнюсского региона, к тому же, 2 библиотеки участвовали в других проектах для библиотек на правах партнёров.

Вильнюсская окружная публичная библиотека им. Адама Мицкевича в среднем ежегодно принимает участие в 10-ти проектах. Большинство этих проектов финансируется Советом культуры Литвы и направлено на усовершенствование деятельности библиотек, на проведение общественных, культурных, образовательных мероприятий, на поощрение чтения, на повышение квалификации библиотекарей региона. Проекты реализуются в координации с библиотекарями региона.

В 2015–2016 годах Вильнюс-

ская окружная публичная библиотека им. Адама Мицкевича совместно с партнёрами реализовала проект «Наш край», цель которого – воспитывать, учитывая культурные и социальные запросы общества, чувство идентификации жителей Алитуса и Вильнюса, при этом используя сведения об алитусском и вильнюсском краях. Осуществляя проект, библиотека обновила гостиную, представленную в Интернете, о Вильнюсе «Вильняус вартай», которая была создана в 2008 году путем сотрудничества 8-ми библиотек вильнюсского региона, и постоянно обновляет ее, наполняя актуальной и новой информацией. По образцу этой гостиной была создана новая гостиная «Дайнавос краштас», предоставляющая информацию об алитусском крае, который находится в вильнюсском регионе. В обеих гостиных публикуется информация об истории региона, интересных местах, природе, истории и архитектурных памятниках, известных личностях. Во время реализации проекта были созданы 3 образовательные программы; проведено множество образовательных мероприятий, помогающих людям разного возраста больше узнать о своём родном крае; организованы краеведческие экспедиции с добровольцами; иницирован конкурс фотографий; проведены курсы для работников библиотек, работающих с краеведческой информацией. Для технического обеспечения проекта были приобретены планшетные компьютеры и интерактивные стенды.

Заслуживает внимания и ещё одна инициатива ВОПБ им. Адама Мицкевича – проект «Фестиваль чтения», который проводится уже три года. Цель этого проекта – поощрять общественность читать не только обучаясь, но и развлекаясь. Впервые этот фестиваль проходил в 2015 году, в нём приняло

участие 2 тыс. посетителей; в 2016 году он проводился на протяжении 4-х дней и в нём участвовало 3 тыс. посетителей, а в 2017 году – свыше 4 тыс. посетителей. Во время этих фестивалей было организовано много мероприятий, рассчитанных на разные возрастные группы – это разнообразные представления, образовательные мастер-классы, всевозможные игры, дегустации разных сортов чая, лекции, концерты, спектакли и т. д.

Недавно ВОПБ им. Адама Мицкевича принимала участие в проекте ERASMUS+ «Андрогогика: виртуальная система обучения библиотекарей», который реализован совместно с библиотеками-партнёрами Латвии и Болгарии. Цель проекта – закрепить компетенции специалистов библиотек по андрагогике, улучшить знание английского языка, совершенствовать навыки по обучению и повышению квалификации библиотекарей на протяжении всей своей жизни. Претворяя в жизнь данный проект, была создана система дистанционного обучения. Отметим, что в одном из мероприятий проекта принимали участие два библиотекаря из Украины. Проект рассчитан на два года, его смета составляет 130 тыс. евро.

Благодаря проектам ВОПБ им. Адама Мицкевича ежегодно получает от 50 до 150 тыс. евро.

Проектная модель финансирования, к сожалению, имеет как плюсы, так и минусы.

Одним из недостатков такого финансирования является их эпизодичность, что ограничивает возможности библиотеки по продолжению, начатой в ходе реализации проекта деятельности. ВОПБ им. Адама Мицкевича, имея статус региональной библиотеки, выполняющей свои функции, помимо этого должна выполнять еще и другие разнообразные функции во всём вильнюсском регионе и оказывать

услуги не только жителям региона, но и другим библиотекам. Одна из важнейших региональных функций – это повышение квалификации работников библиотек. А для того, чтобы это выполнить, необходимы ежегодные проекты, которые финансируются Министерством культуры и Советом культуры Литвы. Однако, проекты не всегда финансируются или, если финансируются, то недостаточно, поэтому, работая в таких условиях, трудно обеспечить последовательность и стабильность в деятельности библиотек, участвуя лишь в проектах. А продолжительность проектов – необходимое условие для успешной деятельности библиотек, таких как: поощрение чтения, выполнение образовательных задач для общества, развитие детского и юношеского творчества и так далее, не говоря уже о выполнении всех других функций библиотек.

Основным источником финансирования проектов в Литве является Совет культуры. В настоящее время сложилась порочная практика, когда вместо всей суммы, необходимой для реализации проекта, выделяется лишь его половина, а то и треть суммы. Такой принцип финансирования не позволяет воплотить в жизнь всю предусмотренную проектом деятельность, не обеспечивает условия и возможности для качественной работы, а иногда отрицательно сказывается на содержании проекта, нивелирует его суть и окончательный результат.

Необходимо отметить ещё один недостаток проектного финансирования, связанный с планированием деятельности библиотек. Проектные заявки библиотек на финансирование рассматриваются не в начале распределения бюджетных средств, а тогда, когда вся деятельность библиотек уже запланирована, поэтому невозможно предусмотреть, какие проекты

будут профинансированы, а это в свою очередь не даёт возможности запланировать нужное количество мероприятий и необходимую деятельность, а также рационально распределить нагрузку между работниками библиотек. По этой причине, получив финансирование на выполнение проектов, работники должны выполнять намного больше задач, к тому же, дополнительная работа не оплачивается, так как на проект выделена не вся сумма средств, на которую рассчитывали авторы проектов. Дополнительная неоплачиваемая нагрузка работников библиотек влечёт за собой психологическое напряжение в коллективе и сказывается на качестве работы.

Несмотря на то, что проектная деятельность предоставляет возможность получения дополнительных денежных средств, однако она не позволяет решить все финансовые проблемы библиотек. Проектные финансовые средства – это лишь небольшая часть денежных средств, направленных на выполнение важной и актуальной деятельности библиотек. Опыт работы Вильнюсской окружной публичной библиотеки им. Адама Мицкевича и других библиотек Литвы доказывает, что на выполнение своих основных функций, которые регламентируются правовыми и нормативными актами, необходимо постоянное и достаточное бюджетное финансирование, а что касается проектного финансирования, то это лишь дополнительный источник получения денежных средств, который позволяет оживить работу библиотек, расширить и разнообразить предоставляемые ими услуги.